

# Quản lí dự án

## Công nghệ thông tin

### 3 - Tư duy chiến lược về dự án

# Bản đồ bài giảng



## 2.9 Tư duy chiến lược về dự án

- Tại sao cần tư duy chiến lược về dự án?
- Thế giới ngày càng tăng phức tạp, tính không chắc chắn, xoắn xuýt với nhau
- Vấn đề hắc búa hơn và cơ hội lớn hơn
- Tăng sức ép chuyển giao tốt hơn/ nhanh hơn/ rẻ hơn
- Nhấn mạnh mới vào các dự án, “THẾ GIỚI DỰ ÁN”
- Các công cụ tốt hơn cho việc đi từ ý tưởng tới hành động

# Tư duy chiến lược về dự án (t.)

## Tư duy chiến lược về dự án giúp ...

Nhận diện “bức tranh lớn”

- Khám phá ra các vấn đề và làm sáng tỏ các mục đích
- Xem xét mọi nhân tố chủ chốt cần cho thành công
- Đặt ra các mục đích định lượng được mà ai cũng hiểu
- Làm cho các mục đích được liên hệ logic với nhau bằng cách dùng việc phân tích nhân quả và giả thiết khoa học
- Nhận diện ai, cái gì, ở đâu, khi nào và cách nào thực hiện các nhiệm vụ dự án

# Cách tiếp cận Tư duy chiến lược về dự án

## **Dựa trên năm khái niệm logic**

- Cách nghĩ nếu - thì
- Sự không chắc chắn
- Tính định lượng được
- Việc gộp nhóm
- Chu kì học hành động

## **Được tổ chức quanh ba công cụ lập kế hoạch**

- Cây mục đích
- **Khuôn khổ logic**
- Sơ đồ trách nhiệm

# Công cụ 1: Cây mục đích

## 1. Chiến lược hoá: Vẽ ra bức tranh lớn

- Nhận diện vấn đề và mục đích
- Tổ chức việc dùng logic nếu - thì
- Nhận diện các gộp nhóm chủ chốt cần bắt tay vào

# Công cụ 2: Khuôn khổ logic

## 2. Dự án hoá: Xây dựng kế hoạch dự án

- Với các gộp nhóm chủ chốt, làm rõ mục tiêu, chủ định, kết quả
- Chọn cách định lượng sự thành công
- Nhận diện / phân tích các giả định
- Chuẩn bị kế hoạch hành động chi tiết, ngân sách nguồn lực
- Tạo ra lịch biểu
- Xây dựng dự án con khi cần

# Công cụ 3: Sơ đồ trách nhiệm

## 3. Tổ chức hoá: Thoả thuận về ai làm gì

- Tạo ra sơ đồ thoả thuận vai trò
- Đảm bảo các vai trò được hiểu / được chấp nhận
- Tích hợp và phối hợp



# Bảng thể hiện 3 công cụ

*Khuôn khổ logic*

*Cây mục đích*

		Định lượng	Kiểm chứng	Giả định
Mục đích	-----	-----	-----	-----
Chủ định	*****	*****	*****	*****
Kết quả	+++++	+++++	+++++	+++++
Hoạt động	Lịch biểu			

*Sơ đồ trách nhiệm*

# Công cụ kế hoạch: Cây mục đích

Công cụ tư duy trực quan giúp mô tả, phát triển và kiểm thử chiến lược.

- Cho phép truy nguyên dây chuyền các mối quan hệ nhân quả về tới các mục đích cao nhất.
- Làm sáng tỏ các quan hệ, làm sáng rõ các phương án, nhận diện các phần tử bị bỏ sót, giúp cho việc gộp nhóm và phát triển dự án.

